



# Il ciclo del progetto

Pisa

07-08/11/2008

## Il percorso

- ✓ A) La cooperazione e i suoi attori
- ✓ B) Il ciclo del progetto e le sue fasi
- ✓ C) Il quadro logico

# La cooperazione allo sviluppo

## Alcune tipologie:

Bilaterale  
Multilaterale  
Multibilaterale  
Decentrata

Vincoli e  
interessi  
dei donors

## Gli attori della cooperazione allo sviluppo:

- I governi (del Nord e del Sud);
- Le organizzazioni internazionali;
- Le associazioni non-profit (del Nord e del Sud)
- Gli enti e le organizzazioni religiose
- Gli enti locali
- Le società profit
- .....

Aumento del  
numero e delle  
tipologie

# I ruoli degli attori

## - I donors: enti finanziatori

- I governi,
- La UE
- Gli enti locali (Regioni, Province, Comuni)
- Gli organismi internazionali (WB, UNDP, HCR);
- I privati, le fondazioni, le chiese, I gruppi d'appoggio, le associazioni

## - Gli enti di esecuzione

- Le cooperazioni tecniche (GTZ, Coop Francese, etc.)
- Le Agenzie ONU;
- Le società private;
- le ONG e le associazioni

## - I beneficiari

- le popolazioni svantaggiate

## Gli attori nel progetto

- **Stakeholders**: tutti quei soggetti che sono o saranno toccati dal progetto, in maniera diretta o indiretta, con effetti positivi o negativi.
- **Beneficiari**: tutti i soggetti che trarranno un beneficio positivo ed immediato dalla realizzazione del progetto, distinti in **diretti**: i soggetti che sono traggono un beneficio positivo direttamente dallo realizzazione del progetto, essendo spesso coinvolti direttamente nelle sue attività; **indiretti**: i soggetti che traggono un beneficio positivo dal progetto nel lungo termine.
- **Capofila**: responsabilità della elaborazione, gestione ed esecuzione del progetto.
- **Partner/s del progetto**: il/i soggetto/i direttamente coinvolti nella elaborazione, gestione ed esecuzione accanto al capofila.

# Il Progetto



## **Obiettivo finale**

**Realizzare un processo che  
consenta di apprendere dalle  
esperienze per migliorare  
l'efficacia degli interventi futuri**

## project cycle management

## Le sei fasi standard

### Le strategie

Si stabiliscono le linee guida per la cooperazione con gli stakeholder. Analisi e scelta dei focus tematici e settoriali della regione (o del paese) e può portare all'ideazione di alcune idee di progetto o di programma

### L'opportunità

Prima formulazione dell'idea di progetto (obiettivi, risultati attesi e attività).  
Formulazione dei ToR per la fattibilità

### Il progetto

Tutti i dettagli del progetto vengono specificati attraverso uno studio di fattibilità e il progetto viene redatto

Programming

Identification

Formulation

Financing

Evaluation

Implementation

### I fondi

Compilazione dei formati dei donors che esaminano la proposta e che stabiliscono il contratto di operazione.

Firma del contratto/accordo di progetto

### L'esperienza

Analisi dei risultati e dell'impatto del progetto durante e dopo l'implementazione.

Identificare possibili correttivi.

Esprimere raccomandazioni per progetti simili.

Valutazione sull'opportunità di proseguire nelle attività

### Le attività

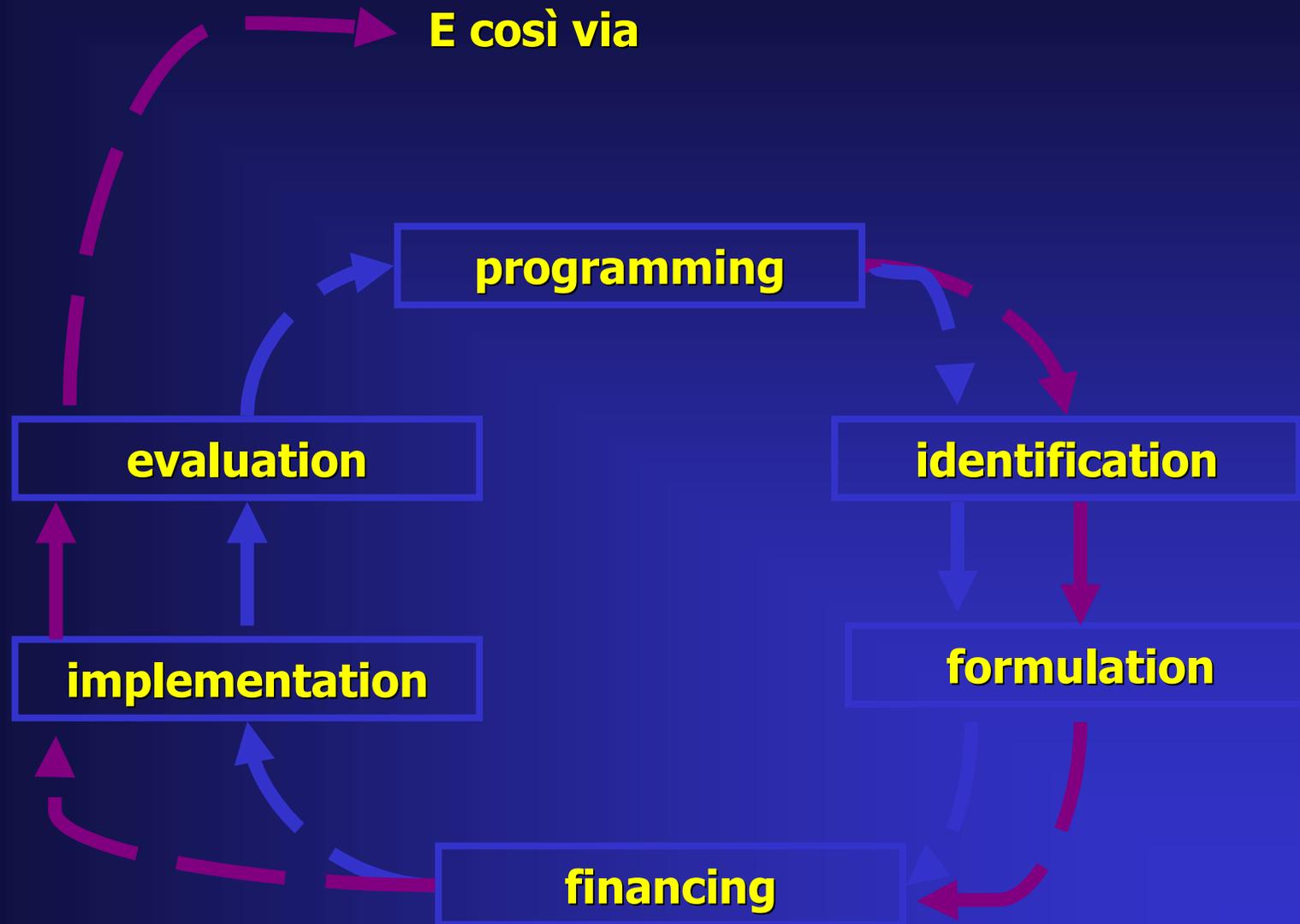
Esecuzione delle attività del progetto attraverso le risorse messe a disposizione del donator, dai partner e dall'organismo di esecuzione.

Raggiungimento dei risultati attesi e degli obiettivi del progetto

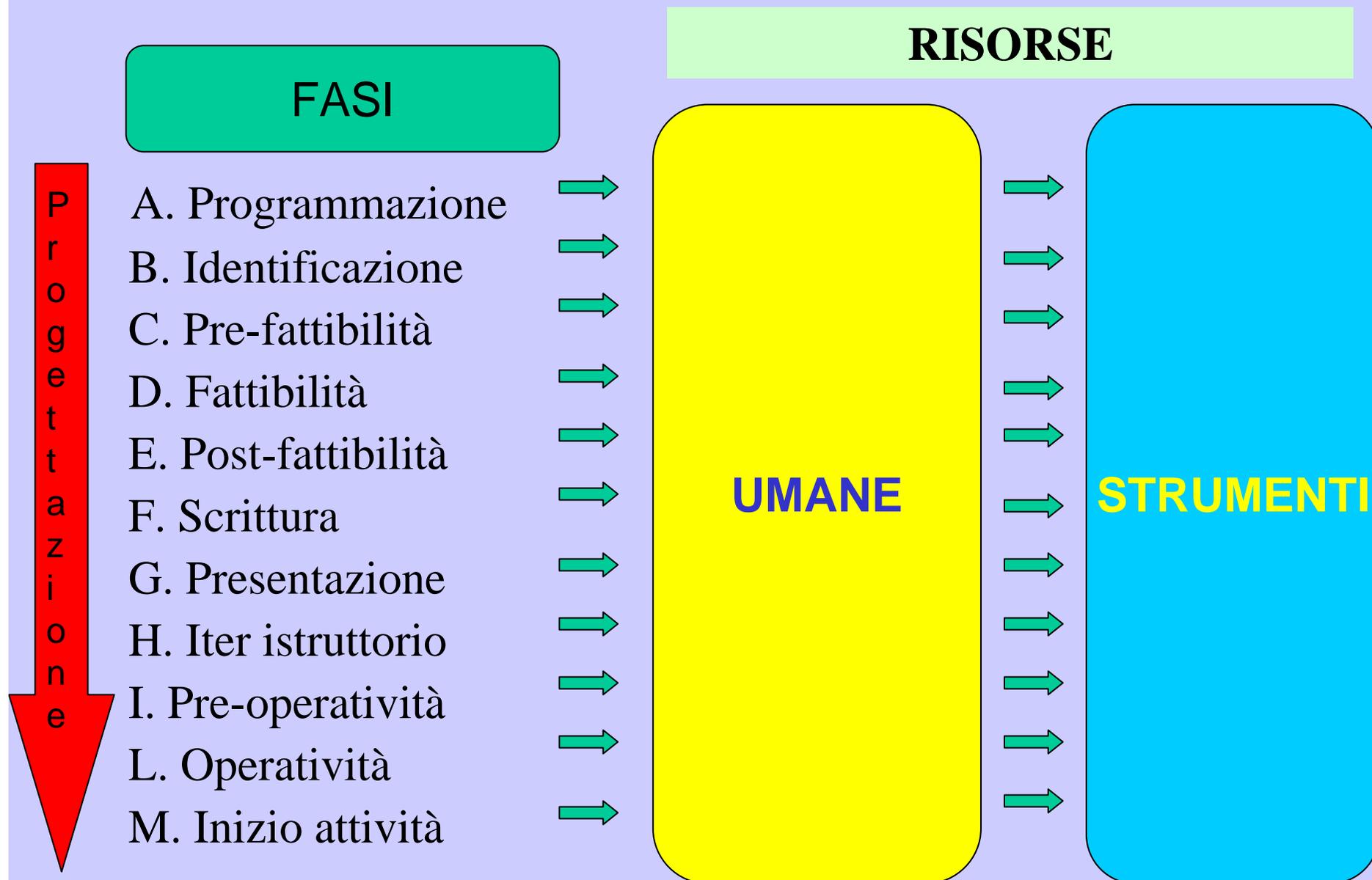
### Il monitoraggio

Sviluppo delle attività di monitoraggio e di report del progetto

## Il concetto di ciclo



# DAL CICLO DEL PROGETTO ALLE FASI DELLA PROGETTAZIONE



## project cycle management

## Le sei fasi standard

### Le strategie

Si stabiliscono le linee guida per la cooperazione con gli stakeholder. Analisi e scelta dei focus tematici e settoriali della regione (o del paese) e può portare all'ideazione di alcune idee di progetto o di programma

### L'opportunità

Prima formulazione dell'idea di progetto (obiettivi, risultati attesi e attività).  
Formulazione dei ToR per la fattibilità

### Il progetto

Tutti i dettagli del progetto vengono specificati attraverso uno studio di fattibilità e il progetto viene redatto

Programming

Identification

Formulation

Financing

Evaluation

Implementation

### I fondi

Compilazione dei formati dei donors che esaminano la proposta e che stabiliscono il contratto di operazione.

Firma del contratto/accordo di progetto

### L'esperienza

Analisi dei risultati e dell'impatto del progetto durante e dopo l'implementazione.

Identificare possibili correttivi.

Esprimere raccomandazioni per progetti simili.

Valutazione sull'opportunità di proseguire nelle attività

### Le attività

Esecuzione delle attività del progetto attraverso le risorse messe a disposizione del donator, dai partner e dall'organismo di esecuzione.

Raggiungimento dei risultati attesi e degli obiettivi del progetto

### Il monitoraggio

Sviluppo delle attività di monitoraggio e di report del progetto

## I benchmark del Progetto

### I cinque punti di riferimento

- **Rilevanza** (è/era il progetto giusto da farsi?)
- **Efficienza** (è/era gestito correttamente?)
- **Efficacia** (raggiunge i risultati fissati?)
- **Impatto** (ottiene gli effetti desiderati?)
- **Sostenibilità** (gli effetti del progetto continuano ad apportare benefici?)

## Fattori di Sostenibilità

### Fattori di Qualità

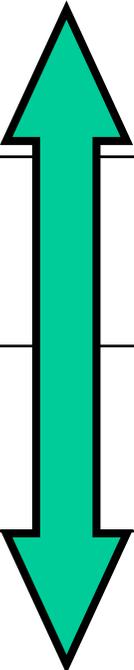
### Cross Cutting Issues

<b>1) Capacity Building</b>	<b>CCI</b>		
<b>2) Ownership by beneficiaries</b>		<b>FdQ</b>	<b>FdS</b>
<b>3) Institutional and management capacity</b>		<b>FdQ</b>	
<b>3) Environment Protection</b>	<b>CCI</b>	<b>FdQ</b>	<b>FdS</b>
<b>4) Gender Issue</b>	<b>CCI</b>	<b>FdQ</b>	
<b>5) Human Rights</b>	<b>CCI</b>		
<b>6) Conflict Prevention</b>	<b>CCI</b>		
<b>7) Policy support</b> (appoggio delle istituzioni governative, creazione di un quadro istituzionale favorevole)		<b>FdQ</b>	<b>FdS</b>
<b>8) Appropriate technologies</b>		<b>FdQ</b>	<b>FdS</b>
<b>9) Socio-cultural issues</b>		<b>FdQ</b>	<b>FdS</b>
<b>10) Ripartizione del reddito/Economic and financial viability</b>		<b>FdQ</b>	<b>FdS</b>

## Il quadro logico

	<b>Logica intervento</b>	<b>Indicatori oggettivamente verificabil</b>	<b>Fonti di verifica</b>	<b>Ipotesi</b>
<b>Obiettivo generale</b>				
<b>Obiettivo specifico</b>				
<b>Risultati</b>				
<b>Attività</b>		<b>Mezzi</b>	<b>Costi</b>	
				<b>Pre-condizioni</b>

## Logica d'intervento

	<b>Logica intervento</b>	<b>Indicatori oggettivamente verificabil</b>	<b>Fonti di verifica</b>	<b>Ipotesi</b>
<b>Obiettivo generale</b>				
<b>Obiettivo specifico</b>				
<b>Risultati</b>				
<b>Attività</b>			<b>Mezzi</b>	<b>Costi</b>
				<b>Pre-condizioni</b>



**Fine**