



Il ciclo del progetto

Pisa

07-08/11/2008

Il percorso

- ✓ A) La cooperazione e i suoi attori
- ✓ B) Il ciclo del progetto e le sue fasi
- ✓ C) Il quadro logico

La cooperazione allo sviluppo

Alcune tipologie:

Bilaterale
Multilaterale
Multibilaterale
Decentrata

Vincoli e
interessi
dei donors

Gli attori della cooperazione allo sviluppo:

- ☐ I governi (del Nord e del Sud);
- ☐ Le organizzazioni internazionali;
- ☐ Le associazioni non-profit (del Nord e del Sud)
- ☐ Gli enti e le organizzazioni religiose
- ☐ Gli enti locali
- ☐ Le società profit
- ☐

Aumento del
numero e delle
tipologie

I ruoli degli attori

- I donors: enti finanziatori

- I governi,
- La UE
- Gli enti locali (Regioni, Province, Comuni)
- Gli organismi internazionali (WB, UNDP, HCR);
- I privati, le fondazioni, le chiese, I gruppi d'appoggio, le associazioni

- Gli enti di esecuzione

- Le cooperazioni tecniche (GTZ, Coop Francese, etc.)
- Le Agenzie ONU;
- Le società private;
- le ONG e le associazioni

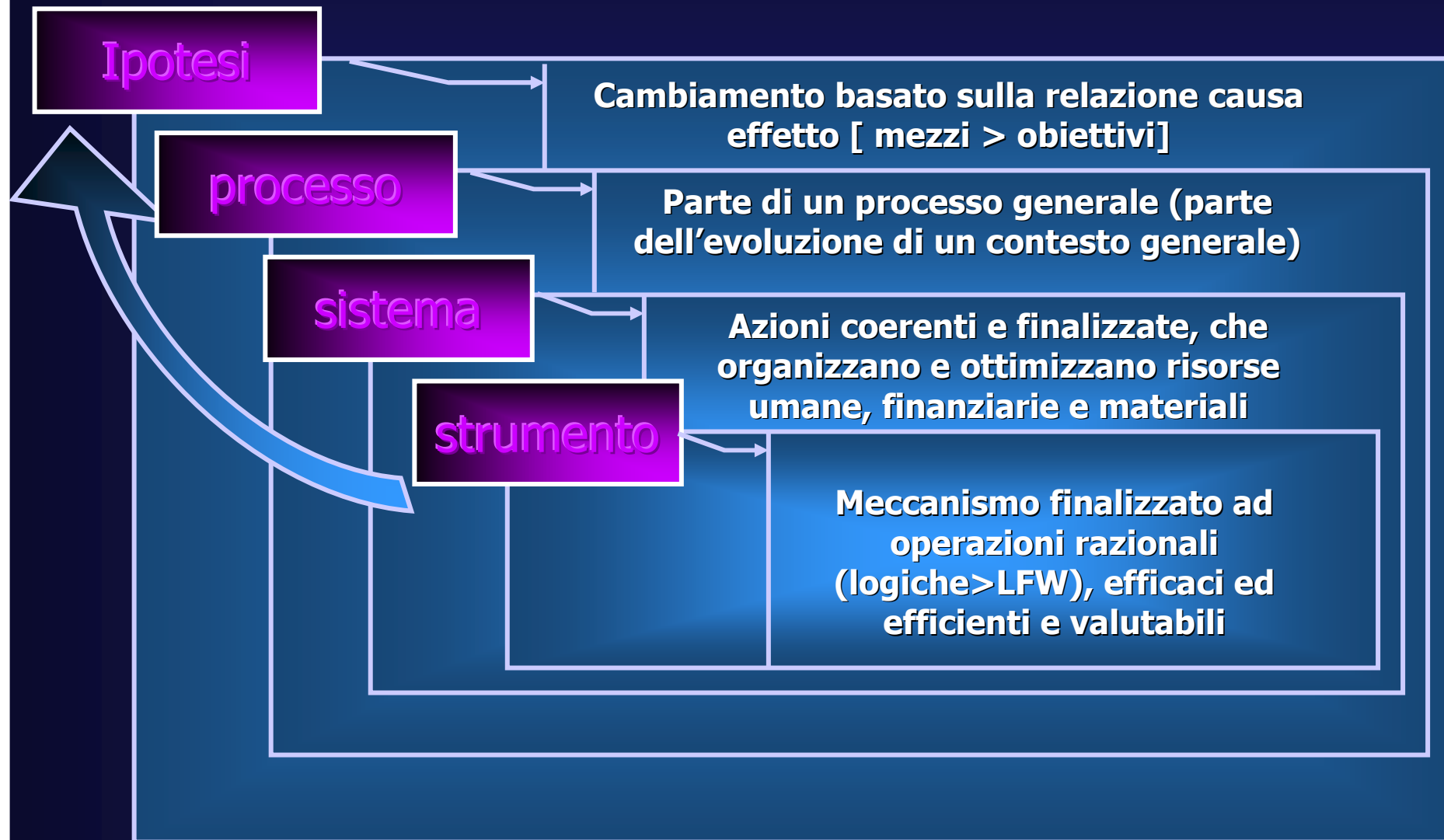
- I beneficiari

- le popolazioni svantaggiate

Gli attori nel progetto

- **Stakeholders:** tutti quei soggetti che sono o saranno toccati dal progetto, in maniera diretta o indiretta, con effetti positivi o negativi.
- **Beneficiari:** tutti i soggetti che trarranno un beneficio positivo ed immediato dalla realizzazione del progetto, distinti in **diretti**: i soggetti che sono traggono un beneficio positivo direttamente dallo realizzazione del progetto, essendo spesso coinvolti direttamente nelle sue attività; **indiretti**: i soggetti che traggono un beneficio positivo dal progetto nel lungo termine.
- **Capofila:** responsabilità della elaborazione, gestione ed esecuzione del progetto.
- **Partner/s del progetto:** il/i soggetto/i direttamente coinvolti nella elaborazione, gestione ed esecuzione accanto al capofila.

Il Progetto



Obiettivo finale

**Realizzare un processo che
consenta di apprendere dalle
esperienze per migliorare
l'efficacia degli interventi futuri**

project cycle management

Le sei fasi standard

Le strategie

Si stabiliscono le linee guida per la cooperazione con gli stakeholder. Analisi e scelta dei focus tematici e settoriali della regione (o del paese) e può portare all'ideazione di alcune idee di progetto o di programma

L'opportunità

Prima formulazione dell'idea di progetto (obiettivi, risultati attesi e attività).
Formulazione dei ToR per la fattibilità

Il progetto

Tutti i dettagli del progetto vengono specificati attraverso uno studio di fattibilità e il progetto viene redatto

I fondi

Compilazione dei formati dei donors che esaminano la proposta e che stabiliscono il contratto di operazione.

Firma del contratto/accordo di progetto

Programming

Identification

Formulation

Financing

Implementation

Evaluation

L'esperienza

Analisi dei risultati e dell'impatto del progetto durante e dopo l'implementazione.

Identificare possibili correttivi.

Esprimere raccomandazioni per progetti simili.

Valutazione sull'opportunità di proseguire nelle attività

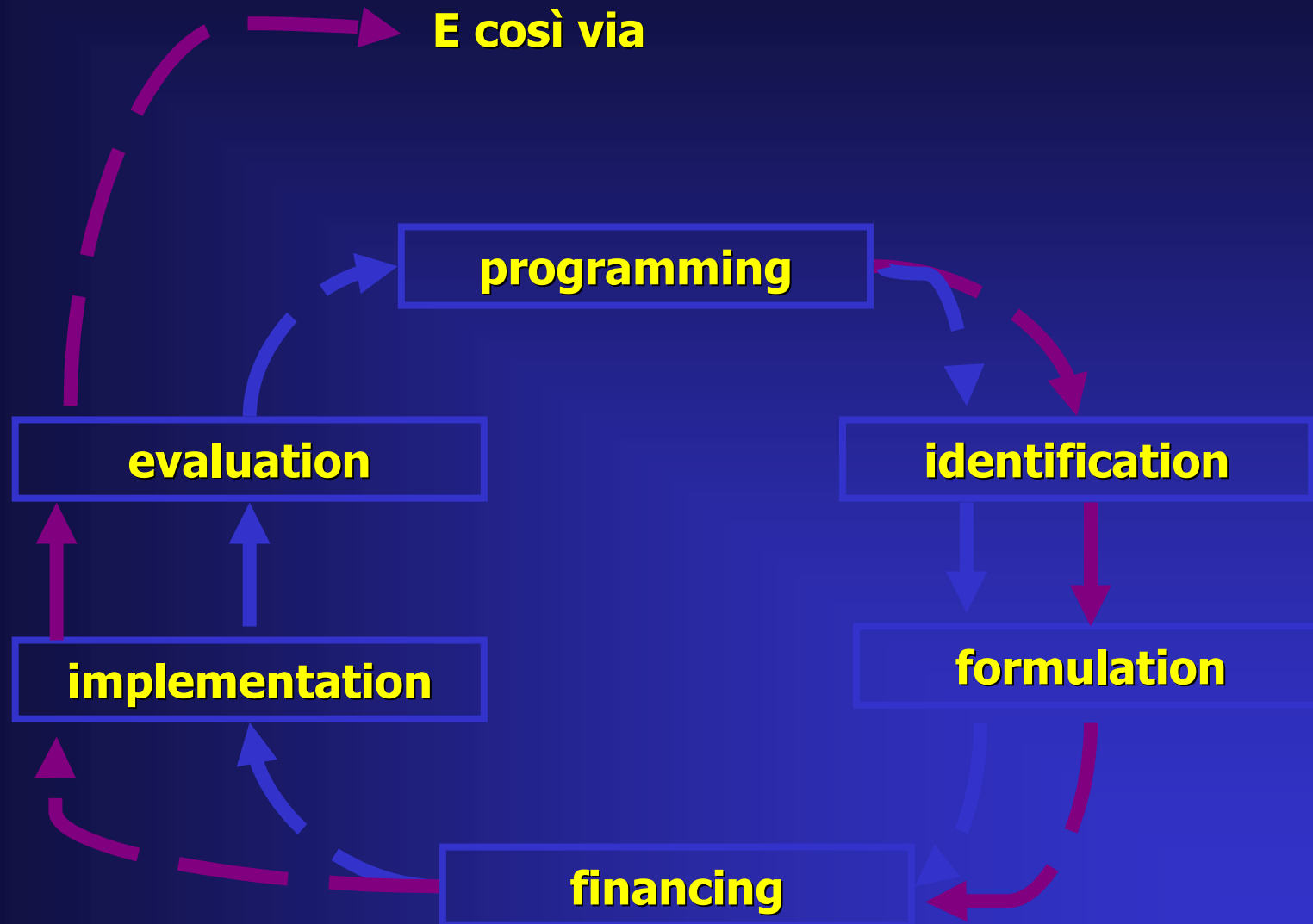
Le attività

Esecuzione delle attività del progetto attraverso le risorse messe a disposizione del donator, dai partner e dall'organismo di esecuzione.
Raggiungimento dei risultati attesi e degli obiettivi del progetto

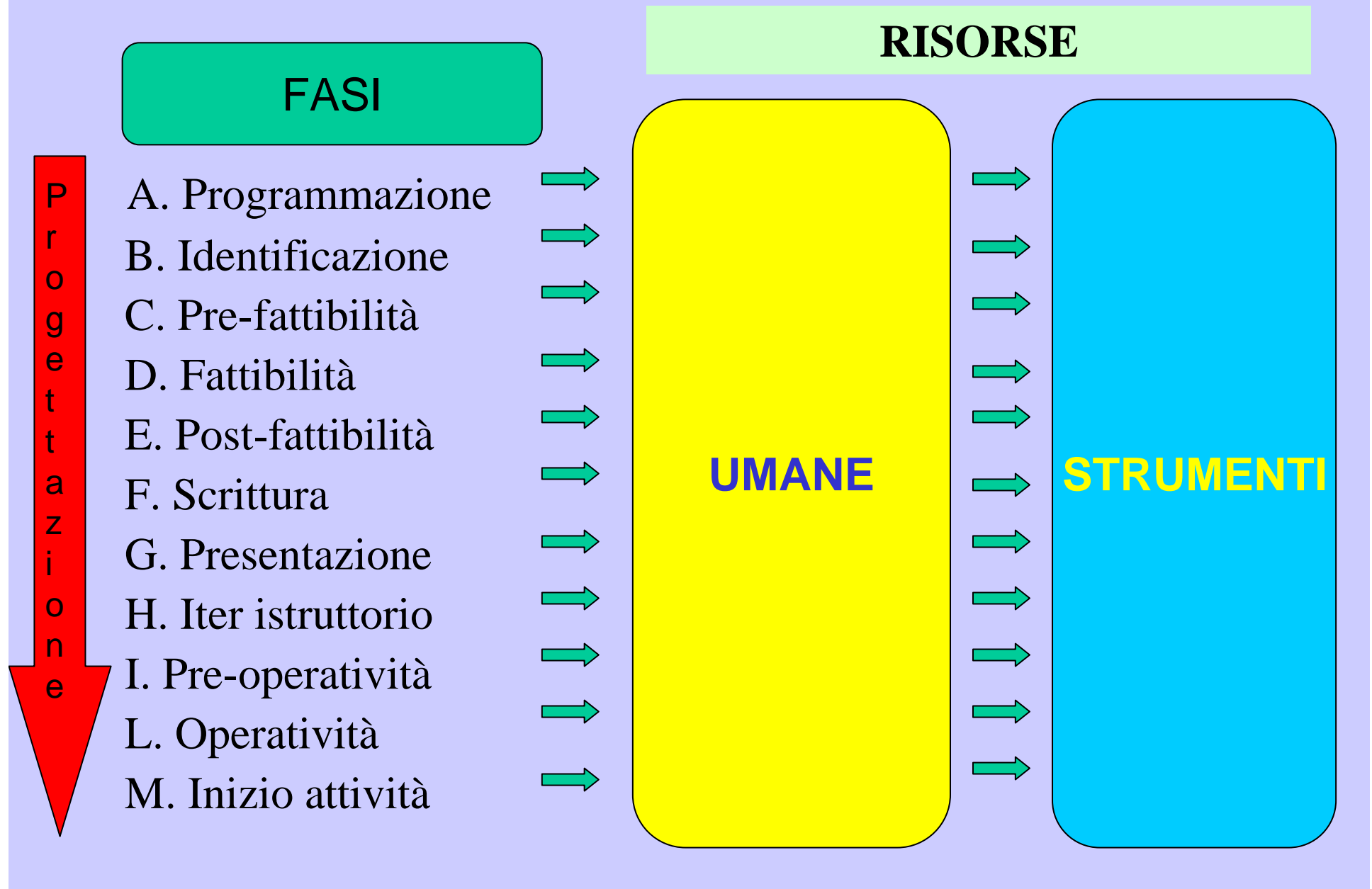
Il monitoraggio

Sviluppo delle attività di monitoraggio e di report del progetto

Il concetto di ciclo



DAL CICLO DEL PROGETTO ALLE FASI DELLA PROGETTAZIONE



project cycle management

Le sei fasi standard

Le strategie

Si stabiliscono le linee guida per la cooperazione con gli stakeholder. Analisi e scelta dei focus tematici e settoriali della regione (o del paese) e può portare all'ideazione di alcune idee di progetto o di programma

L'opportunità

Prima formulazione dell'idea di progetto (obiettivi, risultati attesi e attività).
Formulazione dei ToR per la fattibilità

Il progetto

Tutti i dettagli del progetto vengono specificati attraverso uno studio di fattibilità e il progetto viene redatto

I fondi

Compilazione dei formati dei donors che esaminano la proposta e che stabiliscono il contratto di operazione.

Firma del contratto/accordo di progetto

Programming

Identification

Formulation

Financing

Implementation

Evaluation

L'esperienza

Analisi dei risultati e dell'impatto del progetto durante e dopo l'implementazione.

Identificare possibili correttivi.

Esprimere raccomandazioni per progetti simili.

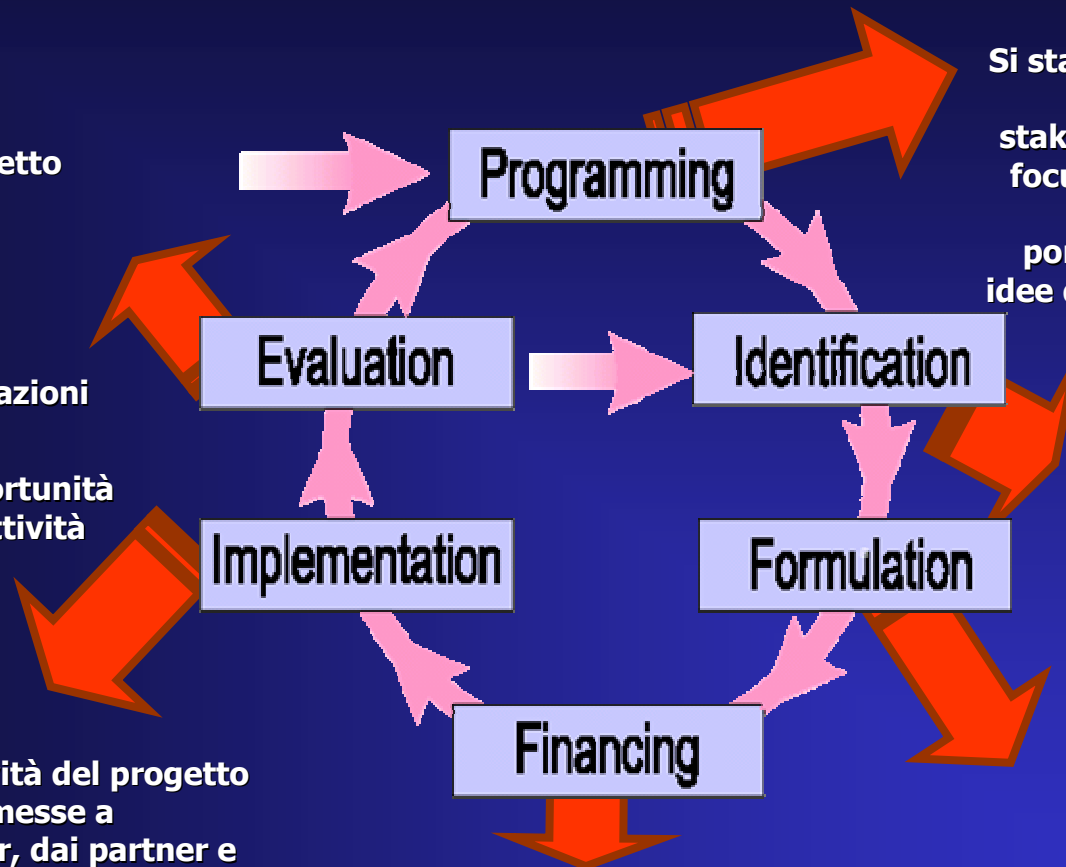
Valutazione sull'opportunità di proseguire nelle attività

Le attività

Esecuzione delle attività del progetto attraverso le risorse messe a disposizione del donator, dai partner e dall'organismo di esecuzione.
Raggiungimento dei risultati attesi e degli obiettivi del progetto

Il monitoraggio

Sviluppo delle attività di monitoraggio e di report del progetto



I benchmark del Progetto

I cinque punti di riferimento



- **Rilevanza** (è/era il progetto giusto da farsi?)
- **Efficienza** (è/era gestito correttamente?)
- **Efficacia** (raggiunge i risultati fissati?)
- **Impatto** (ottiene gli effetti desiderati?)
- **Sostenibilità** (gli effetti del progetto continuano ad apportare benefici?)

Fattori di Sostenibilità

Fattori di Qualità

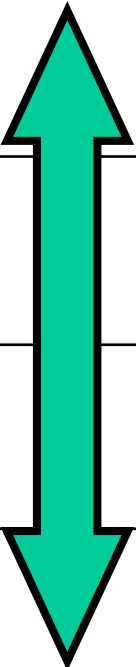
Cross Cutting Issues

1) Capacity Building	CCI		
2) Ownership by beneficiaries		FdQ	FdS
3) Institutional and management capacity		FdQ	
3) Environment Protection	CCI	FdQ	FdS
4) Gender Issue	CCI	FdQ	
5) Human Rights	CCI		
6) Conflict Prevention	CCI		
7) Policy support (appoggio delle istituzioni governative, creazione di un quadro istituzionale favorevole)		FdQ	FdS
8) Appropriate technologies		FdQ	FdS
9) Socio-cultural issues		FdQ	FdS
10) Ripartizione del reddito/Economic and financial viability		FdQ	FdS

Il quadro logico

	Logica intervento	Indicatori oggettivamente verificabil	Fonti di verifica	Ipotesi
Obiettivo generale				
Obiettivo specifico				
Risultati				
Attività		Mezzi	Costi	
				Pre- condizioni

Logica d'intervento

	Logica intervento	Indicatori oggettivamente verificabil	Fonti di verifica	Ipotesi
Obiettivo generale				
Obiettivo specifico				
Risultati				
Attività		Mezzi	Costi	
				Pre- condizioni



Fine